

Argomenti

- **Indice di Rotazione del Magazzino**

- **Prossimi numeri**

- **FIERA DI PARMA 2010**
CHIEDI INFO E BIGLIETTO INVITO

Collegamenti

LC lean Consulting

Contattaci

@ contatto

INDICE DI ROTAZIONE DEL MAGAZZINO .

Uno degli elementi distintivi della capacità dell'impresa di tener sotto controllo il capitale circolante è la messa sotto controllo dell'**indice di rotazione del magazzino** .

I controlli vengono effettuati normalmente a livello mensile e riguardano le 4 categorie principali del magazzino : **Totale di Magazzino** , **Totale Grezzi** , **Totale semilavorati** , **Totale prodotti finiti** ; il magazzino è anche definito come la somma dei pezzi grezzi del WIP (materiale in ciclo di lavorazione) e dei prodotti finiti pronti per essere consegnati al cliente .

Cosa s'intende per indice di rotazione ? in modo sommario vorrei esemplificare nel dire: **l'INDICE di ROTAZIONE di MAGAZZINO** è il numero di volte, che nel periodo in esame, il magazzino è svuotato e/o ruotato, delimita il periodo nel quale l'impresa recupera i mezzi finanziari investiti nell'acquisto delle merci e nelle sue trasformazioni.

Spesso mi viene chiesto : qual è il valore ideale del magazzino della mia azienda ?

Io rispondo qual è il tuo indice di rotazione del magazzino? Molto spesso questo indice non è conosciuto e da questo indice noi possiamo estrarre tante valutazioni dell'azienda , non solo finanziarie , ma anche organizzative , ti può dare anche l'idea del lead time di consegna dei prodotti , del rischio di obsolescenza dei prodotti .

L'Indice di Rotazione del Magazzino è uno degli elementi fondamentali (KPI) di giudizio dello stato di salute organizzativo e produttivo dell'impresa e della sua capacità di creare profitto .

La formula di calcolo è molto semplice e molti sistemi informatici lo calcolano in tempi reali sia sul totale del valore di magazzino sia sui singoli pezzi (p/ n):

$\text{indice Rotaz} = \frac{\text{valore venduto(e/o consumato)}}{\text{scorta media}}$
$\text{scorta media} = \frac{S01+s1+s2+s3.....+s12}{12 + 1}$

Per fare un'osservazione ovvia in generale l'indice di rotazione del magazzino non deve essere inferiore al tempo medio con il quale ci vengono "pagati" i prodotti .

Se le nostre fatture sono pagate mediamente a 90 gg / 3 mesi , il nostro indice non può essere inferiore a 4 perché altrimenti il sistema finanziario di "alimentazione" dell'azienda è in sofferenza e tutti i mesi paga tassi debitori bancari .

La **LC lean Consulting** con le sue rapide tecniche di analisi organizzativa del vostro sistema "manufacturing" è in grado di leggere le disfunzioni del flusso produttivo delle merci e di analizzare gli sprechi della catena del valore in area Supply Chain e di proporvi rapidi ed incisivi piani di miglioramento per dare nuova linfa e **COMPETIVITA'** alla tua azienda .

Non solo le aziende medie grandi , ma anche le PMI , il conto / terzi deve imporre rigidi controlli **dell'indice di rotazione del magazzino** .

I PROSSIMI NUMERI

Nel precedente numero abbiamo affrontato le metodologie e le tecniche di esecuzione di un Check – Up aziendale .

Con il numero di oggi siamo entrati in azienda ed abbiamo iniziato a valutare lo stato di salute dell'azienda stessa individuando l'indice di rotazione del magazzino .

Questo indice ci fa capire come

compro : indice rot. materie prime

lavoro : indice rot. del Wip

vendo : indice rot. prodotti finiti

Cominciando dal prossimo numero cominceremo a valutare i diversi sistemi di approvvigionamento

- ordine a lotto
- forecast
- ordine a programma
- sistemi Kanban

■ **“ Nell’attuale contesto economico solo le Organizzazioni in grado di apportare e gestire gli idonei cambiamenti potranno acquisire e mantenere i vantaggi competitivi necessari per affrontare con successo le sfide imposte dal mercato “ ..**

LC lean Consulting di Lorenzo compagni

Consulenza Strategica Aziendale

via Svizzera 4A
41012 Carpi - Mo -
tel 059 692871
fax 059 696935

www.lcleanconsulting.eu