



# Kanban by Vipa



**VIPA**



## storia

VIPA nasce nel 1970 quando **Poppi Adelio**, fondatore dell'Azienda, iniziò la distribuzione e commercializzazione nel settore della bulloneria e viteria; da principio ricoprendo un ristretto raggio d'azione, ma ponendo subito l'attenzione su **servizio e ottimizzazione del rapporto qualità/prezzo**, con il cliente. Questa caratteristica sin da quel momento, ha contraddistinto VIPA, garantendone il successo e la crescita, trasformandola da Azienda a conduzione familiare a Società per Azioni, non modificandone però la funzionalità e flessibilità alla crescente dinamicità dei mercati.

Attualmente la sede operativa si estende su una superficie di 130.000 mq, dei quali 30.000 coperti. La sede degli uffici amministrativi e direttivi occupa un moderno edificio dall'aspetto elegante e accogliente.

## missione aziendale

La tradizionale passione per le viti ed i bulloni ha guidato la costante crescita di VIPA ed è simboleggiata da **“la città delle viti”**, il nuovo claim dell'azienda. L'ampiezza della gamma, la centralità del cliente, la qualità ed affidabilità del prodotto hanno consentito all'azienda di diventare un importante punto di riferimento all'interno del settore della viteria e bulloneria.

VIPA vuole accogliere il suo cliente all'interno della sua città, proponendosi i seguenti obiettivi strategici: Specializzazione, Qualità, Orientamento al cliente, Servizio.



specializzazione

qualità

orientamento  
al cliente

servizio



## Perchè introdurre in azienda la filosofia lean e il metodo kanban?

Le tradizionali metodologie di gestione del magazzino e programmazioni delle produzioni comportano frequenti situazioni di **stock sovrabbondante** o viceversa episodi di **rottura di stock** con conseguente blocco o rallentamento del processo produttivo.

- 1) rotture di stock
- 2) scarsa rotazione del magazzino
- 3) stock obsoleto
- 4) blocchi della produzione in linea
- 5) disordine in magazzino
- 6) eccessiva occupazione di spazi
- 7) maggiori costi di movimentazione
- 8) eccessivi costi di gestione
- 9) difficile programmazione della produzione

L'adozione del **sistema kanban** riduce la quantità delle giacenze a magazzino, la necessità di spazi per contenerlo e gli sprechi, inoltre garantisce una maggiore flessibilità del processo produttivo, favorendo il non verificarsi di fenomeni di rottura di stock o di scarsa rotazione del magazzino.

- 1) riduzione drastica delle scorte
- 2) eliminazione dei muda (termine giapponese per identificare gli sprechi)
- 3) eliminazione delle obsolescenze che si generano in azienda
- 4) scorte ridotte al solo vero consumo giornaliero, settimanale, mensile
- 5) si paga solo quello che si consuma
- 6) eliminazione della classe merceologica C dalla programmazione della produzione ed acquisti aziendali
- 7) maggiore ordine e pulizia sul luogo di lavoro

Un **“adeguato” livello di scorte** è fondamentale per garantire la regolare produttività di un'azienda, volta a rispettare le date di consegna concordate con la clientela. La determinazione di questo livello adeguato di scorte, attività rientrante all'interno della gestione del magazzino e programmazione della produzione, è particolarmente complessa e comporta rischi elevati tra cui quelli principali sono:

- **rotture di stock**, ossia componenti o materiali mancanti in linea di montaggio, con conseguente blocco del processo produttivo e costi di fermo linea (inefficienze e non rispetto delle date di consegna concordate con il cliente).
- **stock sovrabbondante** con conseguente impatto negativo sulla gestione finanziaria operativa e capitale circolante commerciale operativo.

Lo stock di un'azienda si suddivide generalmente in tre classi:

**classe A:** 80% del valore costituito dal 20% dei codici gestiti a magazzino, di importo unitario elevato.

**classe B:** ulteriore 10% del valore del magazzino costituito da articoli di importo medio unitario.

**classe C:** ultimo 10% del valore del magazzino costituito da un elevato numero di articoli di importo unitario molto basso, tra cui la viteria e la bulloneria.

Il magazzino costituisce mediamente circa il 30-40% del valore del capitale investito dall'azienda.

In una programmazione tradizionale della produzione, l'attività di approvvigionamento legata alla classe C del magazzino comporta costi di gestione equivalenti a circa l'80% della totalità degli acquisti aziendali.



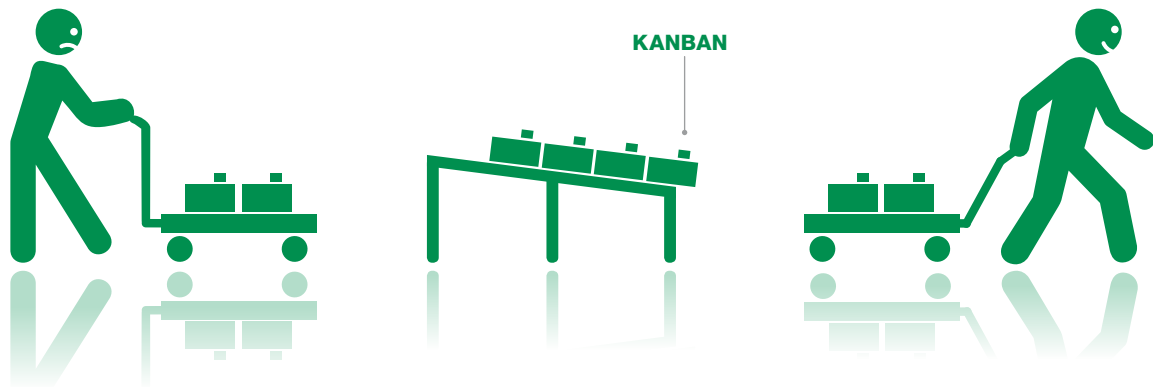
## Come si possono risolvere questi problemi?

“se il mio sistema attuale di gestione e programmazione comporta costi elevati, richiede tempi eccessivi, è particolarmente complesso e, soprattutto, comporta riduzione di efficienza produttiva, il kanban è la mia soluzione”

## Che cosa significa kanban?

Kan (看 o カン) significa “visuale”, Ban (板 o バン) significa “segnale” o “tabellone”. In pratica dunque, tradotto letteralmente, è un segnale visuale. Ma cosa viene segnalato? Kanban è un segnale di esaurimento della quantità utilizzata in produzione di un particolare materiale o componente.

In che forma può essere il kanban? Il kanban è un cartellino che può includere diverse informazioni come il codice a barre, descrizione del prodotto, quantità, ecc. Qual'è lo scopo del kanban? Segnalare la necessità di ripristino della quantità di materiale utilizzato in produzione.



## A cosa mi serve introdurre il kanban nella mia azienda?

**1** il cambiamento, ossia portare aria nuova in azienda, motivare le risorse dimostrando che si sta cambiando

**2** è una procedura molto semplice che garantisce la continuità di fornitura di parti e componenti funzionali al mio **processo produttivo**

**3** è un snellimento della mia attività di approvvigionamento materiali e della mia gestione del magazzino

**4** con il kanban posso avere ciò che è richiesto dalla mia produzione, quanto, quando e dove serve

## Perchè affidare a Vipa il servizio kanban?

Vipa, grazie ai suoi esperti di gestione della supply chain, che operano a supporto della sua rete di vendita, è in grado di creare un rapporto di forte partnership con la propria clientela, di offrire alla medesima un **supporto nelle attività funzionali all'implementazione di un sistema di gestione kanban**.

Attraverso lo studio del processo produttivo dell'azienda cliente, può supportare il personale interno alla stessa, nelle attività di definizione dei **parametri necessari per il buon funzionamento del kanban**, quali il consumo medio giornaliero dei pezzi (**pezzi/tempo**), il tempo

medio di copertura (**tempo**), la **scorta di sicurezza**, il dimensionamento dei contenitori (**pezzi/contenitore**).

Inoltre Vipa può prestare questo servizio di analisi e studio non soltanto per i prodotti di viteria e bulloneria, ma anche per **altri componenti di minuteria impiegati dall'azienda**, per i quali può anche diventare fornitore, acquistando gli stessi dai fornitori indicati dall'azienda cliente e rivendendoli alla stessa nelle modalità e nei termini previsti dal servizio kanban, personalizzato in base alle specifiche esigenze dell'azienda cliente.



## inoltre:



Inoltre, nell'ambito del contratto logistico, possiamo fornire alla nostra clientela **contenitori KLT** in diverse dimensioni e formati a seconda del dimensionamento degli stessi (pezzi/contenitore), studiato in base alle esigenze del cliente.

Infine possiamo fornire anche le **scaffalature a gravitazione** da posizionare all'interno del magazzino del nostro cliente, anche queste di dimensioni e capacità di posti/contenitore, studiati in base alle specifiche del nostro cliente.

## Come è strutturato il servizio VLEAN?

Vipa ha installato una postazione (**baia di picking**) dedicata al kanban, dove avviene la preparazione semi automatica degli ordini: qui il materiale viene prelevato e preparato secondo la frequenza richiesta dal nostro cliente. Offriamo in uso gratuito a tutti i nostri clienti VLean, un semplice terminalino

di lettura diretta del cartellino/articolo/contenitore, per essere immediatamente informati all'interno del nostro portale web dedicato al kanban, di quanto dobbiamo preparare, vedi gestione a flusso teso.



Profilo: Vipa S.p.A. - Visualizzazione Magazzino

**Vipa s.p.a.**  
Via Comasca, 20/22 - 42047 Rolo (RE)  
Tel: +39 0522 610001 - Fax: +39 0522 610011  
www.vipaa.it, info@vipaa.it

**VIPA**  
Approvvigionamento dati al 12/04/2019 12:00:36

Id.Codice Articolo	Nu.Codice Articolo	Scatole/Unità	Descrizione Articolo	Quantità	Spesa Min.	Ordinabile	Ultimo Prol.	Info.	Kanban
88670753	18200000014-008	008	TREI 10.8 Lx12 360 X 14 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670753	18200000014-007	007	TREI 10.8 Lx12 360 X 14 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670753	18200000014-008	008	TREI 10.8 Lx12 360 X 14 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670753	18200000014-009	009	TREI 10.8 Lx12 360 X 14 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670753	18200000014-010	010	TREI 10.8 Lx12 360 X 14 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670854	15120000000-001	001	TREI L760 8112 TC- 1533 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670854	15120000000-002	002	TREI L760 8112 TC- 1533 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670854	15120000000-003	003	TREI L760 8112 TC- 1533 Z.N.	2.000	2.000	0	18-02-2019		<input type="checkbox"/>
88670861	15120000000-001	001	TREI L760 8112 TC- 1540 Z.NERA	1.000	1.000	0	18-04-2019		<input type="checkbox"/>
88670861	15120000000-002	002	TREI L760 8112 TC- 1540 Z.NERA	1.000	1.000	0	18-04-2019		<input type="checkbox"/>
88670861	15120000000-003	003	TREI L760 8112 TC- 1540 Z.NERA	2.000	1.000	0	18-04-2019		<input type="checkbox"/>

## Il nostro kanban elettronico.



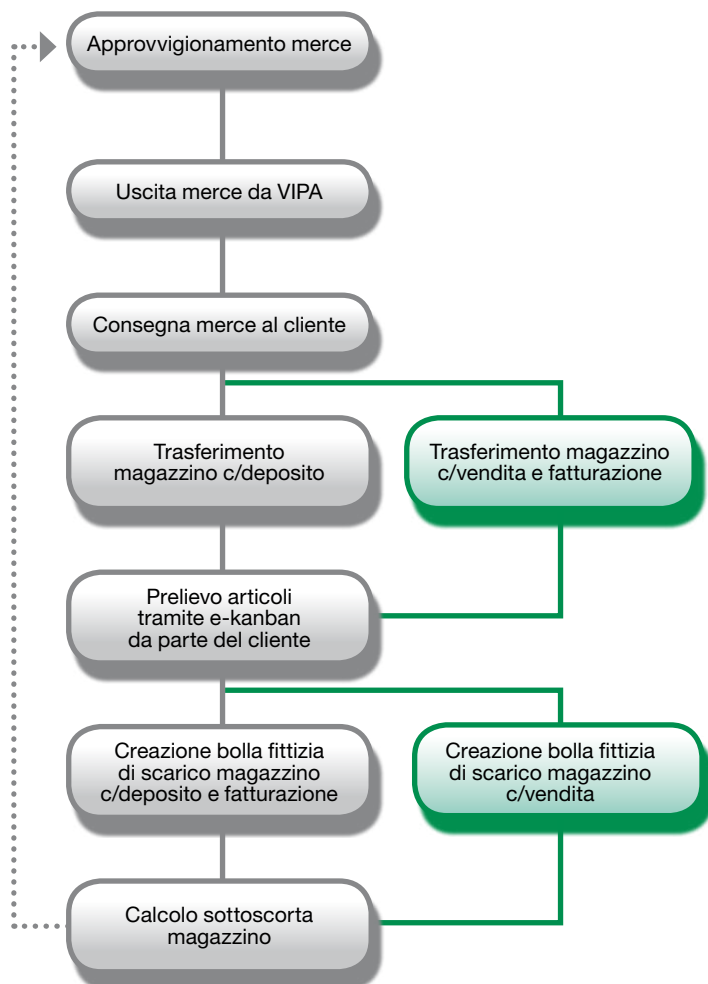
Il kanban elettronico permette di avvisare il nostro team supply chain, addetto alla gestione dei clienti con fornitura in modalità kanban, in tempo reale circa la mancanza di materiale presso il cliente e quindi dell'esigenza di un nuovo approvvigionamento.

Tale modalità consente dunque di eliminare operazioni manuali che comportano l'aumento di tempi e costi.

Quando il cliente consuma una tipologia di prodotto, attraverso la lettura del cartellino codice a barre, trasmette l'informazione a Vipa che, il giorno concordato, procede a reintegrare gli articoli effettivamente consumati.

Al cliente viene data la possibilità di consultare tramite internet le informazioni riguardanti il proprio magazzino.

## Il nostro Consignment Stock



Il “**Consignment Stock**” è una modalità di gestione delle scorte attraverso la quale costituiamo a casa del nostro cliente un magazzino di nostra proprietà, dal quale lo stesso può approvvigionarsi per le sue esigenze di produzione/vendita. Attraverso il nostro sistema gestionale organizziamo e ripristiniamo presso il Cliente le scorte adeguate.

Come funziona il Consignment Stock:

- 1) la merce si trova in conto deposito presso il magazzino del cliente;
- 2) il cliente preleva il quantitativo di merce necessario secondo le sue esigenze (solo in questo momento e solo per il quantitativo prelevato, la merce passa effettivamente di proprietà dal fornitore al cliente);
- 3) il fornitore riceve dai clienti i dati relativi ai prelievi effettuati e dunque alla merce che è passata di proprietà;
- 4) il fornitore, in base ai dati ricevuti, si occupa di reintegrare le scorte nel magazzino del cliente e così si ritorna al punto 1.

**Vantaggi per il nostro cliente:**

- 1) acquista e quindi paga solo il materiale prelevato;
- 2) no a stock di proprietà del materiale in oggetto;
- 3) semplifica la gestione interna di programmazione ed emissione degli ordini

Il Consignment Stock è rivolto non solo ai nostri clienti utilizzatori, bensì anche ai distributori dei nostri prodotti.

Il Consignment Stock si differenzia dal kanban in quanto prevede la creazione dello stock del cliente effettivamente necessario presso la sua sede e la formula di fatturazione al momento del prelievo e consumo/vendita da parte dello stesso.





# VIPA



Via Cantonazzo 20/22, 42047 Rolo-Reggio Emilia (ITALY)  
Tel. 0039.0522.658900 • Fax 0039.0522.658911  
[www.vipafasteners.com](http://www.vipafasteners.com) • [info@vipafasteners.com](mailto:info@vipafasteners.com)

## Branch offices



Vipa Hispania S.L.  
C/Cami de la Caseta 16, 08185 Lliça de Vall (Barcelona) España  
Tel. 0034.93.8436549 • Fax 0034.93.8439081  
[www.vipahispania.es](http://www.vipahispania.es) • [info@vipahispania.es](mailto:info@vipahispania.es)



Vipa Fasteners France S.A.R.L.  
2, rue Marius Berliet • Saint Bonnet de Mure 69720  
[www.vipafasteners.com](http://www.vipafasteners.com) • [infoFrance@vipafasteners.com](mailto:infoFrance@vipafasteners.com)



FASTIMEX CZ, s.r.o.  
66434 Kurim, Rep. Ceca  
[erik.j@vipaspa.it](mailto:erik.j@vipaspa.it)